

Опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності підприємства, та заходи щодо управління такими ризиками

Найбільш істотними факторами ризику, що впливають на результати діяльності КП ХОР «ФАРМАЦІЯ» є:

1. Висока конкуренція з боку інших аптечних закладів.
2. Низька платоспроможність населення.
3. Збільшення розміру мінімальної заробітної плати, ставок податків та зборів.
4. Ризик дефіциту обігових коштів у підприємства.
5. Зростання вартості комунальних послуг, вартості матеріальних ресурсів, необхідних у діяльності підприємства.
6. Ризик відсутності кваліфікованих кадрів (в сільській місцевості, в районах центрах)
7. Високий рівень зносу основних фондів, термінова необхідність проведення поточних та капітальних ремонтів.
8. Ризик ураження комп'ютерної техніки шляхом розповсюдження вірусних програм
9. Ризик неотримання оплати за фактично реалізований товар бюджетними установами та за надані послуги іншим підприємствам.

Пропоновані заходи з мінімізації основних ризиків

Ретельний аналіз пропозицій, укладання найбільш вигідних договорів з постачальниками, що приводить до збільшення об'єму закупівель, покращенню умов постачання та зниженню цін.

Щомісячний аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства у розрізі окремих структурних підрозділів.

Щомісячний аналіз дебіторської та кредиторської заборгованості.

Оптимізація асортименту:

- розширення асортименту;
- формування обмінного фонду між структурними підрозділами;
- індивідуальний підхід до асортименту кожного окремо структурного підрозділу (місцезнаходження аптеки та попит населення);
- співпраця з лікарями, що надає змогу повніше забезпечувати заклади охорони здоров'я необхідним товаром;
- збільшення асортименту препаратів вітчизняного виробника, що дає можливість знизити ціни та задовільнити потреби покупців з невеликим достатком та підтримати вітчизняного виробника;

Підтримка соціальних програм обслуговування пільгового контингенту, укладання нових договорів, стосовно цих програм.

Підвищення ефективності діяльності підприємства по збуту продукції:

- удосконалення технічної бази, що дає змогу вести точний облік щоденних продаж та залишку товару у розрізі кожного найменування;
- приділення уваги до підвищення швидкості руху оборотних коштів;
- оптимізація залишків усіх видів товарного запасу;

Скорочення витрат на підприємстві:

- підвищення рівня продуктивності праці;
- раціональне використання площ аптек та електроенергії (здача в оренду вільних приміщень, установка лічильників);
- скорочення адміністративно-управлінських витрат;
- закриття збиткових структурних підрозділів.

Проведення ефективної політики у сфері підготовки персоналу.

- постійне підвищення кваліфікації працівників;
- підготовка кадрового резерву;
- раціоналізація робочих місць;
- розширення бази для проходження практики та інтернатури;
- встановлення рівня оплати праці в залежності від професії, кваліфікації, складності, обсягу роботи та інших показників;
- своєчасна виплата заробітної плати.